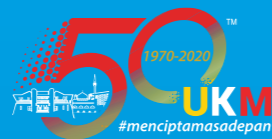


Kepimpinan *Teragih*

Buku ini diterbitkan untuk membincangkan pengertian, konsep, teori, kerangka, kajian lepas dan model berkaitan kepimpinan teragih (distributed leadership). Buku ini turut menunjukkan secara signifikan bahawa kepimpinan teragih mempunyai hubungan yang kuat dan positif serta mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap dua faktor yang mempengaruhi kualiti pengajaran guru iaitu efikasi kolektif guru dan komuniti pembelajaran profesional. Buku ini diharap dapat memberi manfaat kepada golongan pengetua, guru besar, PPD, JPN, KPM, pelajar serta pengkaji bidang kepimpinan pendidikan dalam melihat betapa relevannya kepimpinan teragih dalam dunia pendidikan masa kini.

MOHD FADZIL JAMIL, PhD, merupakan Ketua Penolong Pengarah Kanan, Unit Sains dan Matematik, Sektor Pembelajaran di Jabatan Pendidikan Negeri Sembilan. Beliau berpengalaman menjadi Ketua Panitia Biologi, Ketua Guru Disiplin, Ketua bidang Sains dan Matematik serta Guru Penolong Kanan Kokurikulum semasa berkhidmat di sekolah. MOHD IZHAM MOHD HAMZAH, PhD, adalah Profesor Madya dalam bidang Pentadbiran Pendidikan di Fakulti Pendidikan, Universiti Kebangsaan Malaysia. Beliau mempunyai kepakaran dalam bidang pengurusan perubahan pendidikan, perancangan pendidikan, pengurusan sumber manusia dan reka bentuk latihan dalam pendidikan. Beliau juga merupakan seorang pentadbir yang berpengalaman di Fakulti Pendidikan UKM dan pernah memegang jawatan sebagai Ketua Pengurusan Kualiti Fakulti Pendidikan, Ketua Jabatan Asas Pendidikan, Ketua Jabatan Kepimpinan & Polisi Pendidika, dan Timbalan Dekan Akademik, Fakulti Pendidikan UKM.

 PENERBIT
UKM
UKM PRESS
<http://ukmpress.ukm.my>

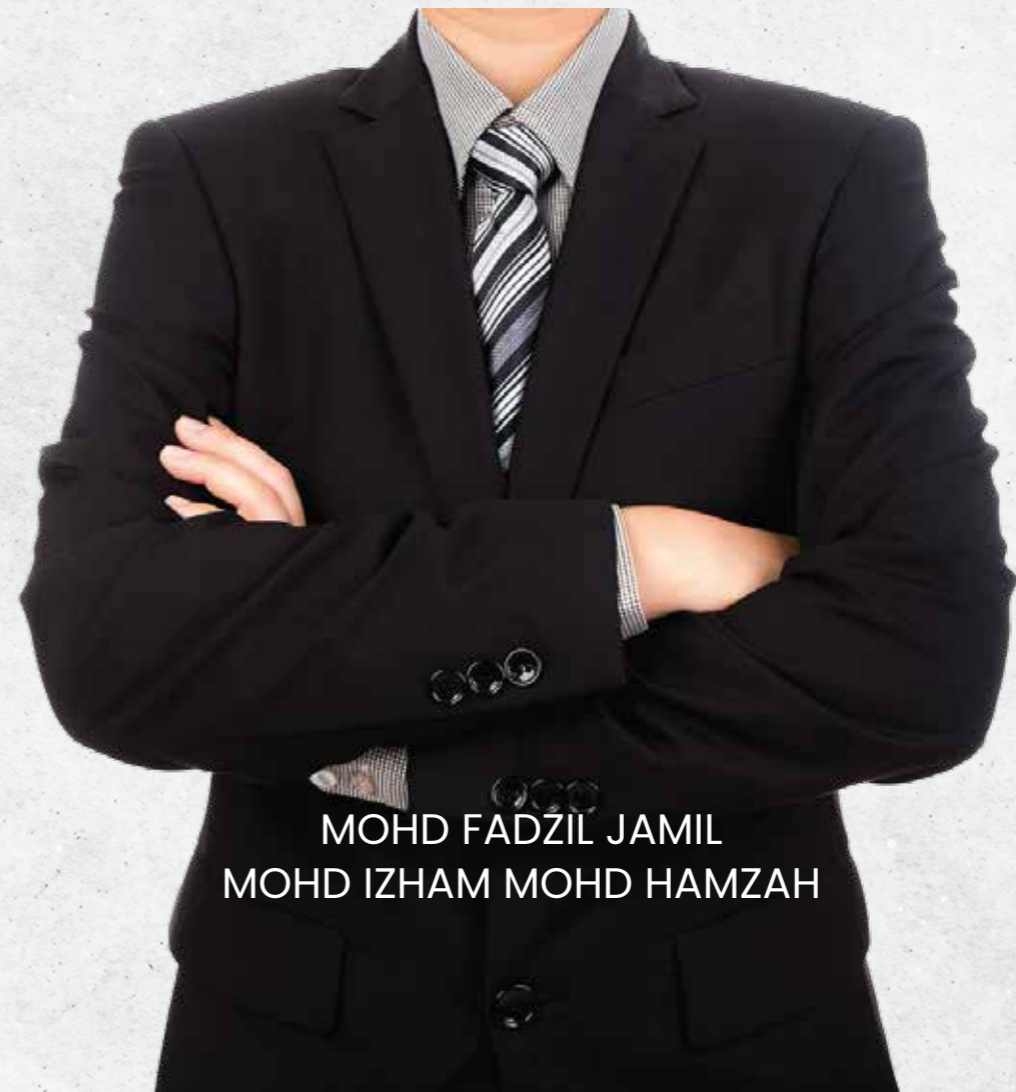


Kepimpinan *Teragih*

MOHD FADZIL JAMIL • MOHD IZHAM MOHD HAMZAH

PENERBIT
UKM PRESS

Kepimpinan TERAGIH



MOHD FADZIL JAMIL
MOHD IZHAM MOHD HAMZAH

Kepimpinan **TERAGIH**

MOHD FADZIL JAMIL
MOHD IZHAM MOHD HAMZAH

PENERBIT UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA
BANGI • 2020
<http://ukmpress.ukm.my>

Cetakan Pertama / *First Printing*, 2020
Hak Cipta / *Copyright* Universiti Kebangsaan Malaysia, 2020

Hak cipta terpelihara. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau ditukarkan ke dalam sebarang bentuk atau dengan sebarang alat juga pun, sama ada dengan cara elektronik, gambar serta rakaman dan sebagainya tanpa kebenaran bertulis daripada Penerbit UKM terlebih dahulu.

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical including photocopy, recording, or any information storage and retrieval system, without permission in writing from Penerbit UKM.

Diterbitkan di Malaysia oleh / *Published in Malaysia by*
PENERBIT UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA
43600 UKM Bangi, Selangor Darul Ehsan, MALAYSIA
<http://ukmpress.ukm.my>
e-mel: penerbit@ukm.edu.my

Penerbit UKM adalah anggota / *is a member of the*
MAJLIS PENERBITAN ILMIAH MALAYSIA /
MALAYSIAN SCHOLARLY PUBLISHING COUNCIL
PERSATUAN PENERBIT BUKU MALAYSIA /
MALAYSIAN BOOK PUBLISHERS ASSOCIATION
No. Ahli / *Membership No.* 198302

Atur huruf oleh / *Typeset by*
PENERBIT UNIVERSITI KEBANGSAAN MALAYSIA
43600 UKM Bangi, Selangor Darul Ehsan, MALAYSIA

Dicetak di Malaysia oleh / *Printed in Malaysia by*
UKM CETAK SDN BHD
Aras Bawah, Bangunan Penerbit UKM
43600 UKM Bangi, Selangor Darul Ehsan, MALAYSIA

Perpustakaan Negara Malaysia

Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan /
Cataloguing-in-Publication Data

Kandungan

Senarai Jadual & Rajah ... 7

Prakata ... 9

- BAB 1 Kepimpinan Teragih ... 11
- BAB 2 Kerangka Kepimpinan Teragih... 22
- BAB 3 Model Kepimpinan Teragih ... 37
- BAB 4 Teori Kepimpinan Teragih ... 52
- BAB 5 Efikasi Kolektif Guru ... 65
- BAB 6 Komuniti Pembelajaran Profesional ... 78
- BAB 7 Tahap Kepimpinan Teragih ... 94
- BAB 8 Hubungan dan Pengaruh Kepimpinan Teragih dengan Efikasi Kolektif Guru dan Komuniti Pembelajaran Profesional ... 105
- BAB 9 Kepentingan Kepimpinan Teragih ... 121

Rujukan... 133

Indeks ... 142

Prakata

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam. Selawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabat baginda serta sesiapa sahaja yang mengikuti jejak mereka dengan benar sehingga hari kiamat.

Alhamdulillah, buku *Kepimpinan Teragih* (Distributed Leadership) ini terhasil daripada kajian Doktor Falsafah di Fakulti Pendidikan, Universiti Kebangsaan Malaysia bertajuk “Hubungan dan Pengaruh Kepimpinan Teragih Pentadbir Sekolah dengan Efikasi Kolektif Guru dan Komuniti Pembelajaran Profesional.” Buku ini diharap dapat membantu kepimpinan sekolah dan penyelidik bidang kepimpinan pendidikan kerana buku ini membincangkan secara khusus mengenai kepimpinan teragih yang merupakan suatu pemikiran baharu dalam transformasi kepimpinan di sekolah. Buku ini mengemukakan teori, kerangka serta model kepimpinan teragih oleh penyelidik-penyelidik kepimpinan pendidikan. Tambahan itu, buku ini memuatkan dapatan kajian hubungan dan pengaruh kepimpinan teragih dengan dua faktor yang dikenal pasti oleh literatur mempunyai pengaruh serta kesan yang kuat kepada peningkatan kualiti pengajaran guru iaitu Efikasi Kolektif Guru (Teacher’s Collective Efficacy) dan Komuniti Pembelajaran Profesional (Profesional Learning Community) berdasarkan analisis Pemodelan Persamaan Berstruktur (Structural Equation Modeling, SEM).

Akhir kata, dipohon ke hadrat Allah SWT agar buku ini serta kandungannya dapat menginspirasi dan memberi kepuasan kepada pembaca yang berminat dengan kepimpinan teragih.

Mohd Fadzil Jamil

Mohd Izham Mohd Hamzah